

**SADRŽAJ**

<b>1</b>	<b>PODACI O KOMPANIJI .....</b>	<b>2</b>
1.1	OSNOVNI PODACI.....	2
1.2	HRONOLOŠKI OPIS RAZVOJA FIRME .....	3
1.3	LOKACIJA .....	4
1.4	ORGANIZACIJA I KADROVI .....	5
1.5	PROIZVODNI I LABORATORIJSKI KAPACITETI .....	6
1.6	ZAŠTITA NA RADU, PROTIVPOŽARNA I ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE .....	9
1.7	INFORMACIONI SISTEM .....	9
1.8	SISTEM MENADŽMENTA KVALITETOM .....	9
<b>2</b>	<b>PROIZVODNJA I PROIZVODNI PROGRAM.....</b>	<b>10</b>
2.1	PROIZVODNI PROGRAM .....	10
2.2	UPOREDNA ANALIZA PROIZVODNJE 2004. – 2006. GODINA.....	11
<b>3</b>	<b>PLASMAN PROIZVODA.....</b>	<b>12</b>
3.1	REZULTATI PRODAJE U 2006. GODINI.....	12
3.2	UPOREDNA ANALIZA OTPREME 2004. – 2006. GODINA .....	13
<b>4</b>	<b>RAZVOJNI REZULTATI.....</b>	<b>14</b>
<b>5</b>	<b>INVESTICIJE U 2006. GODINI.....</b>	<b>15</b>
<b>6</b>	<b>FINANSIJE .....</b>	<b>17</b>
6.1	OSNOVNI BILANSNI POKAZATELJI.....	17
6.2	RACIO ANALIZA .....	19
6.3	STRUKTURA PRIHODA, RASHODA I REZULTATA .....	20
6.4	IZVEŠTAJ REVIZORA .....	23
<b>7</b>	<b>STRUKTURA KAPITALA .....</b>	<b>25</b>
7.1	SVOJINSKA STRUKTURA KAPITALA.....	25
7.2	POSLOVANJE NA BERZI.....	26
<b>8</b>	<b>VAŽNI DATUMI U 2006. GODINI.....</b>	<b>28</b>
<b>9</b>	<b>PLANOVI ZA 2007. GODINU.....</b>	<b>29</b>
9.1	GENERALNI PLAN AKTIVNOSTI.....	29
9.2	PLAN POSLOVNOG REZULTATA.....	30



## 1 PODACI O KOMPANIJI

### 1.1 Osnovni podaci

Naziv preduzeća:	GALENIKA-FITOFARMACIJA a.d., Batajnički drum bb, 11080 Beograd-Zemun
Broj rešenja Agencije za privredne registre:	BD 189183/2006 od 05.12.2006. godine
Matični broj:	7725531
PIB broj:	100001046
Delatnost prema registraciji:	Proizvodnja hemikalija za poljoprivredu, šifra delatnosti 24200
Web site & email:	www.fitofarmacija.co.yu; office@fitofarmacija.co.yu
Podaci o osnovnom kapitalu:	1.067.165 hiljada dinara na dan 31.12.2006.
Broj izdatih akcija:	398.615 (obične); ISIN broj: CSFITOE49664; CFI kod: ESVUFR
Revizorska kuća:	LB REV, Beograd
Članovi Upravnog odbora:	Nedeljko Puhar, predsednik Živorad Vojinović, član Dušan Mojsilović, član Branislav Medaković, nezavisni član, interni revizor Slavko Kovačević, nezavisni član
Članovi Izvršnog odbora:	Dragan Nenadović, predsednik, generalni direktor Saša Miletić, član, zamenik generalnog direktora
Sekretar Društva:	Slavica Peković, direktor sektora zajedničkih poslova



## 1.2 Hronološki opis razvoja firme

1955. u pogonu preduzeća GALENIKA proizveden prvi preparat za zaštitu bilja - Monosan
1965. prvi izvoz na inostrano tržište (1.000 tona Tritox-a, insekticid u obliku praha, na rusko tržište)
1966. proizvodnja, koja se odvijala na lokaciji FEMOS u Novom Beogradu, se seli na današnju lokaciju na Batajničkom drumu b.b. u Zemunu
- 70-ih godina integracija sa "Sanohemijom" iz Obrenovca
1975. počeo je intenzivniji razvoj i ulaganje u nove tehnološke linije, organizovanje razvojne funkcije, kao i bolja obrada terena i tržišta
- od 1980. RO AGROHEMIJA u sastavu SOUR-a GALENIKA radi na širenju asortimana sa mnogim svetskim proizvođačima, ali uz nevezivanje sa nekom poznatom svetskom kućom
- od 1991. Deoničarsko društvo u sastavu GALENIKA HOLDING
- od 1997. Društveno preduzeće GALENIKA-FITOFARMACIJA
- od 1999. Akcionarsko društvo sa 83% privatnog kapitala i preko 1900 akcionara
2001. Bitna godina u poslovanju sa tri važna obeležja:  
- Prva trgovina akcijama Galenika Fitofarmacija a.d. na Beogradskoj berzi  
- Početak intenzivnih investicionih aktivnosti  
- Ukрупnjavanje vlasništva
2004. - Sertifikovan sistem menadžmenta kvalitetom u skladu sa ISO 9001:2000  
- Investiciona ulaganja veća od 2 miliona EUR  
- Izvršena homogenizacija akcija  
- Registrovano 7 novih preparata
2005. - Izvršena nova emisija akcija iz raspodele dobiti za 2004. godinu, tako da je akcijski kapital uvećan za 89%  
- Promenjen metod trgovanja akcijama na berzi u kontinulani metod  
- Registrovano 9 novih preparata
2006. - Registrovano 9 novih preparata  
- Galenika Fitofarmacija postaje član ECCA (European Crop Care Association)  
- Izabrani novi organi uprave, u skladu sa Zakonom o privrednim društvima  
- Dobijeno rešenje o upisu Istraživačko – razvojnog centra u Registar istraživačko razvojnih organizacija kod Ministarstva nauke i zaštite životne sredine



### 1.3 Lokacija

Galenika Fitofarmacija posluje na četiri lokacije:

Lokacija	Površina u m <sup>2</sup>		
	Proizvodnja	Skladište	Kancelarije
Zemun, Batajnički drum bb	4.484,32	7.107,86	2.199,91
Zemun, Masarikov trg 8a			760,31
Sremska Mitrovica, Stari Radinački put		1.078,30	501,7
Novi Sad, Narodnog Fronta 73			128,94

Galenika Fitofarmacija ima u posedu sledeće zemljišne površine i objekte:

Lokacija	Opis	Površina
Sremska Mitrovica, Stari radnički put	građevinsko zemljište	6.200,00 m <sup>2</sup>
Zemun, Batajnički drum bb	građevinsko zemljište	36.996,00 m <sup>2</sup>
Sremska Mitrovica, Stari radnički put	Poljoprivredno zemljište	44.182,00 m <sup>2</sup>
Zemun, Batajnički drum bb	Garaža metalna	15,99 m <sup>2</sup>
Zemun, Batajnički drum bb	Objekti infrastrukture -saobraćajnice	4.800,00 m <sup>2</sup>
Zemun, Masarikov trg 8a	Zgrada Poslovno trgovinski centar	760,31 m <sup>2</sup>
Zemun, Batajnički drum bb	Upravna zgrada	1.355,91 m <sup>2</sup>
Zemun, Batajnički drum bb	Magacin gotovih proizvoda	3.600,00 m <sup>2</sup>
Zemun, Batajnički drum bb	Zgrada pogona Fitofarmacije	4.484,92 m <sup>2</sup>
Zemun, Batajnički drum bb	Magacin ambalaže	932,11 m <sup>2</sup>
Zemun, Batajnički drum bb	Otvoren carinski prostor	148,75 m <sup>2</sup>
Zemun, Batajnički drum bb	Magacin otpadnog materijala	60,00 m <sup>2</sup>
Zemun, Batajnički drum bb	Otvoreno skladište	1.311,75 m <sup>2</sup>
Zemun, Batajnički drum bb	Skladište zapaljivih sirovina podzemne cisterne	2.126,17 m <sup>2</sup>
Zemun, Batajnički drum bb	Nadzemna pumpna stanica	15,79 m <sup>2</sup>
Zemun, Batajnički drum bb	Magacin komprimovanih gasova	73,15 m <sup>2</sup>
Zemun, Batajnički drum bb	Skladište sirovina nadzemne cisterne	82,28 m <sup>2</sup>
Zemun, Batajnički drum bb	Magacin ambalaže	729,39 m <sup>2</sup>
Sremska Mitrovica, Stari radnički put	Magacin br. 2 sa stanom od 60 m <sup>2</sup>	764,50 m <sup>2</sup>
Sremska Mitrovica, Stari radnički put	Magacin br. 1 sa upravnom zgradom i apotekom	815,50 m <sup>2</sup>
Novi Sad, Narodnog Fronta 73	Poslovni prostor br. 204, II sprat	128,94 m <sup>2</sup>

#### 1.3.1 Pravno-vlasnički aspekt objekata na lokaciji Batajnički drum

Galenika-Fitofarmacija a.d. u svom sedištu na lokaciji Batajnički drum bb, Zemun je nosilac prava korišćenja na nepokretnostima u KO Zemun IV, ZKUL 1913, na katastarskim parcelama:

- KP 324/2 - »Magacin gasova«,
- KP 324/3 - »Skladište zapaljivih i nezapaljivih sirovina«,
- KP 324/4 - »Pumpna stanica«,
- KP 324/9 - »Tehnički magacin i fitofarmacija«,
- KP 324/14 - »Magacin prašiva«, i
- KP 324/16 - »Magacin plastika i farmaceutskih sirovina«.

Na pomenutim nepokretnostima Galenika-Fitofarmacija a.d. je zemljišno knjižni nosilac prava korišćenja sa svim atributima prava svojine - vlasništva budući da je izvršila legalan upis u zemljišne knjige kod IV opštinskog suda u Beogradu rešenjem broj: Dn 4385/2000 od 16.08.2000.godine.

S obzirom da ne koristi kao vlasnik sve navedene objekte, Galenika-Fitofarmacija a.d. je pokrenula tri sudska spora radi predaje državine nad objektima koji su njeno vlasništvo. Sporovi su pred drugostepenim sudom, po žalbama tuženih.

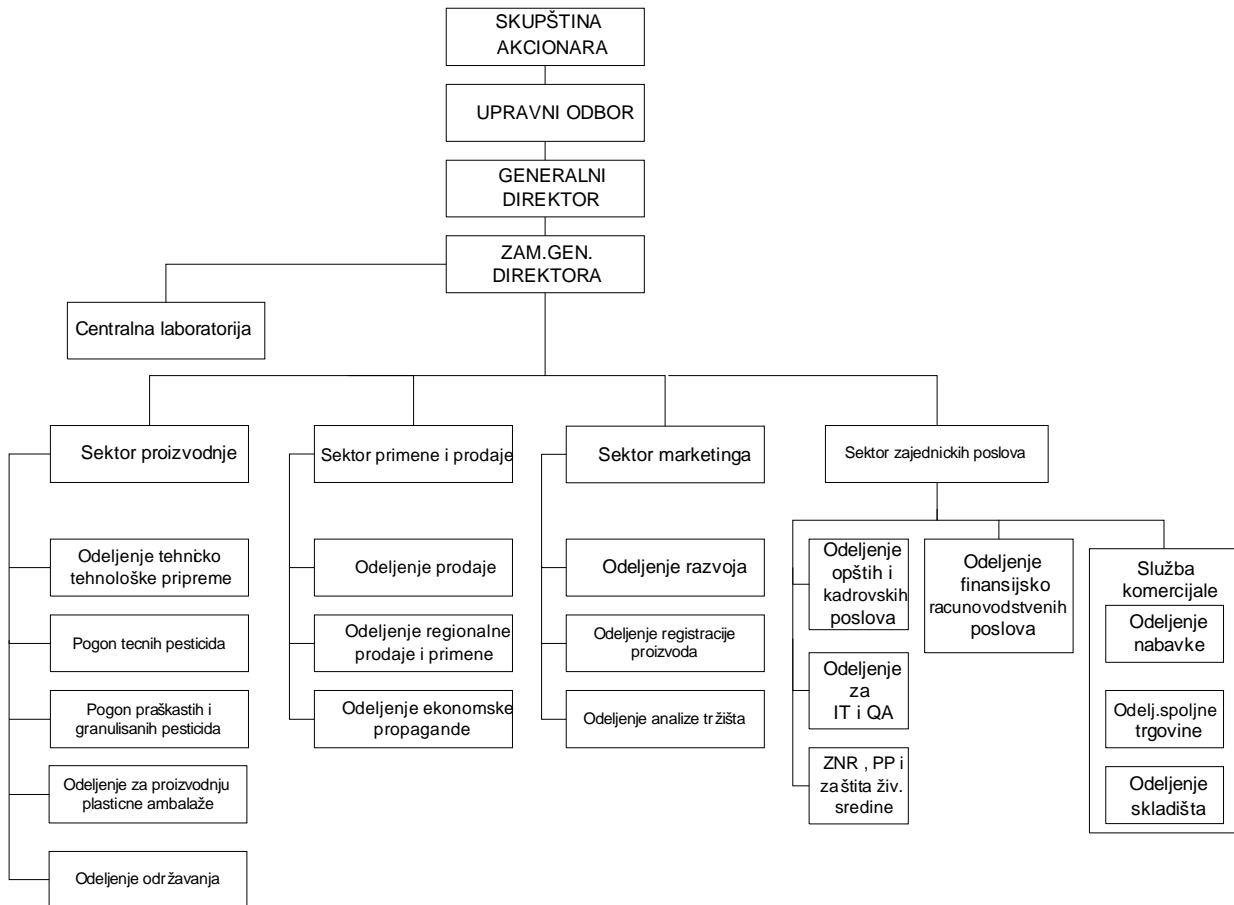
U aprilu 2006. godine je preuzet »Magacin prašiva« na KP 324/14, po prvostepenoj presudi IV opštinskog suda u Beogradu, iako je tuženi uložio žalbu.



## 1.4 Organizacija i kadrovi

### 1.4.1 Organizaciona šema

U Galenika-Fitofarmaciji a.d. osnovne poslovne funkcije su raspoređene po organizacionim delovima (sektori, služba, odeljenja) kao što je prikazano na organizacionoj šemi.



### 1.4.2 Kadrovska struktura na dan 01.01.2007. godine

Org. deo / Kvalifikacija	I	II	III	IV	V	VI	VII-1	VII-2	VIII	Ukupno
Poslovni poslovi							2		1	3
Centralna laboratorija				5			4		1	10
Sektor proizvodnje	13	3	7	17	2	1	4			47
Sektor prodaje i primene				3		1	16	1	1	22
Sektor marketinga							6	1	1	8
Sektor zajedničkih poslova	3		3	17		7	13			43
POL <span style="margin-left: 20px;">Ž</span>	3	0	0	16	0	5	16	1	1	42
POL <span style="margin-left: 20px;">M</span>	13	3	10	26	2	4	29	1	3	91
<b>U K U P N O</b>	<b>16</b>	<b>3</b>	<b>10</b>	<b>42</b>	<b>2</b>	<b>9</b>	<b>45</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>133</b>
<b>pros. starost</b>	<b>44</b>	<b>51</b>	<b>43</b>	<b>43</b>	<b>41</b>	<b>48</b>	<b>40</b>	<b>57</b>	<b>51</b>	<b>43</b>



## 1.5 Proizvodni i laboratorijski kapaciteti

Galenika Fitofarmacija raspolaže proizvodnim kapacitetima i ljudskim resursima koji su na nivou najsavremenijih evropskih formulatora. U cilju obezbeđenja visokog nivoa proizvodne sposobnosti, Galenika Fitofarmacija poseduje:

- Potpuno razdvojena proizvodna odeljenja radi sprečavanja kros-kontaminacije
- Novo postrojenje za EC herbicide (kapaciteta više od 5.000.000 l / godini)
- Novo postrojenje za SC herbicide (kapaciteta više od 5.000.000 l / godini)
- Uvođenje azota u proizvode radi sprečavanja oksidacije tokom vremena i uvođenje azota u sisteme za mešanje radi sprečavanja mogućeg akcidenta
- Hlađenje mlinova i sudova sa zatvorenim rashladnim sistemom radi uštede prirodnih resursa (vode)
- Potpuno automatsko upravljanje procesom proizvodnje radi smanjenja verovatnoće ljudske greške
- Potpuno izveštavanje o rezultatima procesa rada radi unapređenja praćenja rezultata poslovanja

Kao rezultat usmerenosti ka unapređenju zaštite radne i životne sredine sprovedene su sledeće mere:

- Sva postrojenja su sa lokalnom aspiracijom / otprašivanjem i kasetnim filterima sa aktivnim ugljem, odnosno filterima sa ulošcima i apsolutnim filterima, kao i postrojenjem sa skruberom i katalitičkim tretmanom viška otpadnih gasova
- Sve prostorije su sa centralnom ventilacijom preko kasetnih filtera sa aktivnim ugljem
- Magacinski prostor je sa centralnom prinudnom ventilacijom preko kasetnih filtera sa aktivnim ugljem

Rezultati ovakvog načina rada su sledeći:

- Merenja emisije u vazduh pokazuju dvadeset puta manje vrednosti od MDK (maksimalno dozvoljene koncentracije)
- Merenja emisije pokazuju da u okolini nema tragova proizvoda koje Galenika Fitofarmacija proizvodi.

### 1.5.1 Pogon tečnih pesticida

Ovaj pogon se bavi proizvodnjom sledećih tipova formulacija:

- emulzionih koncentrata, EC
- koncentrovanih rastvora, SL
- suspenzionih koncentrata, SC i suspenzija u ulju, OD
- uljnih rastvora, OL
- folijarnih đubriva

Proizvodni deo pogona je podeljen na pet odeljenja, koja su međusobno odvojena zbog kros-kontaminacije, sledećih kapaciteta:

- Odeljenje za proizvodnju insekticida u obliku emulzionih i uljnih koncentrata
- Odeljenje za proizvodnju insekticida i fungicida u obliku suspenzionih koncentrata
- Odeljenje za proizvodnju herbicida u obliku vodenih i emulzionih koncentrata
- Odeljenje za proizvodnju herbicida u obliku suspenzionih koncentrata
- Odeljenje za proizvodnju herbicida u obliku emulzionih koncentrata

U Pogonu za proizvodnju tečnih pesticida izvršena je integracija poslovnog informacionog sistema (FIS) sa sistemom za automatsko upravljanje proizvodnjom (SCADA). Automatski se upravlja radom svih postrojenja za formulisanje, čime se sprečava mogućnost ljudske greške, unapređuje sistem zaštite na radu i postiže ujednačen kvalitet proizvoda uz potpunu reproduktivnost. To se postiže kroz:

- automatsku kontrolu procesa i opreme: rezervoara, sudova za mešanje i skladištenje (svi sudovi su na vagama), pneumo-ventila, protokomera, itd.
- vizuelnu kontrolu procesa – u svim prostorijama su kamere sa automatskim snimanjem

Po završenom zadatom procesu dobija se izveštaj, što omogućava rekapitulaciju svih zadatih koraka u tehnološkom procesu.

Proizvodni kapacitet Pogona tečnih pesticida je sledeći:

- Formulacija EC i OL insekticida kapaciteta oko 12.000 l / smeni
- Formulacija SC insekticida i fungicida kapaciteta oko 3.000 l / smeni
- Formulacija EC herbicida kapaciteta oko 10.000 - 12.000 l / smeni
- Formulacija SC herbicida kapaciteta oko 7.500 - 10.000 l / smeni
- Formulacija SL herbicida kapaciteta od 10.000 - 12.000 l / smeni



Kapacitet pakovanja u Pogonu tečnih pesticida je sledeći:

Odeljenje za pakovanje SL herbicida

- Linija „Breitner 3” za pakovanje 100 ml, 300 ml i 1000 ml, kapaciteta od 10.000 - 12.000 pak / smeni
- Linija „Volenda” za pakovanje 5 l, kapaciteta od 10.000 – 12.000 pak / smeni

Odeljenje za pakovanje EC i SC herbicida

- Linija „Breitner 2” za pakovanje 100 ml, 300 ml i 1000 ml, kapaciteta od 10.000 – 12.000 pak / smeni

Odeljenje za pakovanje EC i SC insekticida i fungicida

- Linija „Breitner 1” za pakovanje 50 ml, 100 ml, 300 ml i 1000 ml ( moguće i 10 ml i 20 ml), kapaciteta od 10.000 – 12.000 pak / smeni
- Linija „Volenda” za pakovanje 5 l, kapaciteta od 10.000 – 12.000 pak / smeni

Ukupan proizvodni kapacitet Pogona tečnih pesticida iznosi oko 38 t / smeni.

### **1.5.2 Pogon praškastih i granuliranih pesticida**

Ovaj pogon se bavi proizvodnjom sledećih tipova formulacija:

- granule, G i WG-samo pakovanje
- prašiva, P i SP
- koncentrat u obliku praha za obrazovanje suspenzije u vodi, WP
- mamci (rodenticidi).

Navedeni oblici se proizvode na šest tehnoloških linija:

- tehnološka linija za proizvodnju prašiva
- tehnološka linija za proizvodnju prah koncentrata za suspenziju
- tehnološka linija za proizvodnju granuliranih insekticida
- tehnološka linija za proizvodnju mamaca (rodenticida)
- tehnološka linija za proizvodnju granuliranih herbicida
- tehnološka linija za proizvodnju praškastih rodenticida

Kapacitet proizvodnje Pogona praškastih i granuliranih pesticida je sledeći:

- Formulacija granuliranih insekticida kapaciteta oko 10.000 kg / smeni
- Formulacija praškastih fungicida kapaciteta oko 4.000 kg / smeni
- Formulacija praškastih insekticida kapaciteta oko 4.000 kg / smeni
- Formulacija granuliranih herbicida kapaciteta oko 3.000 kg / smeni
- Formulacija granuliranih rodenticida kapaciteta oko 5.000 kg / smeni
- Formulacija praškastih rodenticida kapaciteta oko 2.000 kg / smeni
- Formulacija praškastih insekticida za neposrednu primenu kapaciteta oko 2.000 kg / smeni

Kapacitet pakovanja u Pogonu praškastih i granuliranih pesticida:

- Linija za pakovanje granuliranih rodenticida “FOIPAK 2000 I” kapaciteta oko 6.000 kg / smeni prema pakovanju od 300 do 1.000 g
- Linija za pakovanje granuliranih herbicida “FOIPAK 2000 II” kapaciteta oko 7.000 kg / smeni prema pakovanju od 300 do 1.000 g
- Linija za pakovanje granuliranih insekticida i fungicida “FOIPAK 2000 III” kapaciteta oko 7.000 kg / smeni prema pakovanju od 300 do 1.000 g
- Linija za pakovanje praškastih fungicida i insekticida “FOIPAK 2000 PLC” kapaciteta oko 4.000 kg / smeni prema pakovanju od 1 kg i oko 6.000 komada / smeni prema pakovanju od 200 g
- Linija za pakovanje praškastih fungicida i insekticida “Automatska Rovema” kapaciteta oko 4.000 kg / smeni prema pakovanju od 1 kg i oko 9.000 komada / smeni prema pakovanju od 200 g
- Linija za pakovanje praškastih insekticida “Poluautomatska pužna Rovema” kapaciteta oko 5.000 komada / smeni prema pakovanju od 200 g
- Linija za pakovanje granuliranih herbicida “Poluautomatska čašasta Rovema” kapaciteta oko 2.500 kg / smeni prema pakovanju od 250 g do 1 kg
- Linija za pakovanje praškastih i granuliranih insekticida i rodenticida “FOIPAK 33 M1” kapaciteta od 14.500 do 22.000 kesica / smeni prema pakovanju od 1 do 20 g
- Linija za pakovanje praškastih insekticida i rodenticida “FOIPAK 33 M2” kapaciteta od 14.500 do 22.000 kesica / smeni prema pakovanju od 1 do 20 g



- Linija za pakovanje praškastih insekticida i rodenticida "FOIPAK 33 M3" kapaciteta od 14.500 do 22.000 kesica / smeni prema pakovanju od 1 do 20 g
- Linija za pakovanje praškastih i granuliranih insekticida, rodenticida i fungicida "FOIPAK 350" kapaciteta oko 10.000 kesica / smeni prema pakovanju od 25 do 100 g
- Linija za pakovanje praškastih i granuliranih insekticida, rodenticida i fungicida "VOLPAK SL 140 S1" kapaciteta od 18.000 – 25.000 kesica / smeni prema pakovanju od 20 do 200 g

Ukupan proizvodni kapacitet Pogona praškastih i granuliranih pesticida je oko 20 t / smeni.

### 1.5.3 Centralna laboratorija

Centralna laboratorija, koja ima kontrolnu i razvojnu funkciju, takođe je, kao i proizvodnja, kadrovski i instrumentalno veoma dobro opremljena. Deo poslova Centralne laboratorije koji se odnose na segment analitičkih određivanja je u završnoj fazi implementacije standarda ISO 17025 za potrebe akreditacije.

Osnovne funkcije Centralne laboratorije su:

- uzorkovanje i kontrola sirovina i ambalaže
- izrada normativa i receptura
- ispitivanje rezidua u ispicima
- ispitivanje rezidua jednog preparata u drugom (kros – kontaminacija)
- ispitivanje rezidua u otpadnoj vodi
- izrada »5–batch« analize i ispitivanje pratećih nečistoća u aktivnoj materiji za potrebe registracije (u pripremi)
- razvoj metoda
- razvoj formulacija u proizvodne svrhe
- razvoj formulacija u razvojne i istraživačke svrhe

Najznačajnija oprema procesno - kontrolne laboratorije:

- Gasni hromatograf GC DANI 86.10 FID (EC) + SP 4600 integrator
- Gasni hromatograf GC DANI 1000 DPC
- Gasni hromatograf GC HP 5890A FID + HP 3396A INTEGRATOR
- Tečni hromatograf GBC UV/VIS LC 1150 Pump
- Tečni hromatograf Waters Breeze UV/VIS 2487 Dual, Waters 2465 Electrochemical, 1525 Binary Pump, Breeze Pump
- Spektrofotometar PE lambda 3
- Perkin Elmer Lambda 25 UV/VIS Spectrometer
- KF 703 Titrino + 798 MPT Titrino METROHM

Najznačajnija oprema formulacione laboratorije:

- Granulometar CILAS 1064, dualni za merenje suvim i mokrim putem
- Viskozimetar HAAKE VISCOTESTER VT-02
- ULTRA-TURRAX T25
- Udarni mlin IKA M20
- DYNOMILL WILLYA.BACHOFEN
- IKA VIBRAX-JANKE KUNKEL, vibraciono sito
- Mešalica Silverson L 4RT
- Inkubator sa hlađenjem APT.Line Serie BD/ED/FD (E2) Binder GmbH - Nemačka
- Inkubator sa grejanjem APT.Line KB (E2) Binder GmbH - Nemačka
- Spiralno mlazni mlin Aeroplex 50 Hosokawa Alpine AG - Nemačka
- Mikroskop Axioskop 40 (Carl Zeiss) sa tri objektiva, digitalnim foto aparatom i odgovarajućim soferom
- Merač visine boce, Mitutoyo HD-30A
- Merač debljine boce, Mitutoyo
- Kenwood mešač





## 1.6 Zaštita na radu, protivpožarna i zaštita životne sredine

Početak 2006. godine Galenika Fitofarmacija a.d. je izabrana da učestvuje u pilot projektu «Čista proizvodnja» (Clean Production), pored nekoliko drugih domaćih kompanija. Projekat su vodili strani i domaći eksperti UNIDO (koji je bio i finansijer projekta), Tehnološko-metalurškog fakulteta u Beogradu, Privredne komore Srbije i Ministarstva nauke i zaštite životne sredine. Projekat omogućava kvalitetno praćenje troškova sirovina i energije i jedan je od preduslova za dobijanje integrisane dozvole (IPPC) i osnova za uvođenje Sistema upravljanja zaštitom životne sredine ISO 14001. Projekat je okončan u junu mesecu.

U 2006. godini je urađena «Studija procene opasnosti od hemijskog udesa i od zagađivanja životne sredine, mere pripreme i mere za otklanjanje posledica», u skladu sa domaćim propisima i propisima EU i US EPA. Studija je predata Ministarstvu nauke i zaštite životne sredine na ocenu. Kao nastavak ove Studije, u toku je izrada:

- Plana zaštite od udesa postrojenja
- Uputstava za zaštitu na radu i obuka radnika

u cilju prevencije i sanacije u slučaju hemijskih udesa i definisanja mera zaštite za svaki pogon proizvodnje i za svako radno mesto.

U toku je izrada i «Strateške studije uticaja na životnu sredinu» u skladu sa važećim zakonskim propisima, a iz koje će se dobiti dalje smernice i obaveze u smislu poboljšanja stanja uticaja na životnu sredinu.

Izrađen je «Plan upravljanja otpadom» u skladu sa predlogom Zakona o upravljanju otpadom (koji je u Skupštinskoj proceduri) i u skladu sa Direktivama EU.

Urađena je Studija EDD (Environment Due Diligence), u skladu sa ISO 14050, od strane referentne strane kuće, Tauw iz Holandije. Kroz Studiju EDD se daje postojeće stanje u odnosu na životnu sredinu, usaglašenost sa zahtevima domaćeg zakonodavstva i zakonodavstva EU, identifikuju se nedostaci (postojeći i mogući), upravljanje životnom sredinom, i daje se pregled neophodnih radova i mera za potpuno usaglašavanje sa zahtevima, kao i procena troškova za njihovo dostizanje.

Rezultati obavljenih merenja emisije štetnih i opasnih materija u vazduh iz ventilacionih kanala (emitera) odeljenja za formulaciju i odeljenja za pakovanje herbicida i skladišta gotovih proizvoda su sledeći:

- ukupna masena koncentracija organskih jedinjenja istovremeno prisutnih u otpadnom gasu, ne prelazi graničnu vrednosti emisije propisanu zakonskim zahtevima
- emisija praškastih materija ne prelazi graničnu vrednost propisanu zakonskim zahtevima
- sistem za prečišćavanje otpadnog vazduha na bazi aktivnog uglja, efikasno uklanja polutante koji se mogu naći u otpadnom vazduhu i eliminiše potencijalno negativan uticaj na životnu sredinu
- sistem za prečišćavanje otpadnog vazduha na bazi katalitičkog sagorevanja hemijskih polutanata koji se mogu naći u otpadnom vazduhu, efikasno eliminiše potencijalno negativan uticaj na životnu sredinu

## 1.7 Informacioni sistem

Galenika-Fitofarmacija a.d. ima integralni informacioni sistem baziran na Oracle troslojnoj arhitekturi (Oracle RDBMS 10g) i Microsoft Server 2003 R2 platformi. Upgrade softverske platforme je urađen u julu 2006. godine.

Integralnim informacionim sistemom su pokrivena sve oblasti poslovanja. Ostvarena je i veza sa automatskim sistemom za upravljanje proizvodnjom (SCADA).

Računarska mreža ima oko 50 računara, tako da se ubraja u mreže srednje veličine. Veza sa skladištem u Sremskoj Mitrovici je modemska i omogućava nesmetano funkcionisanje skladišnog poslovanja.

## 1.8 Sistem menadžmenta kvalitetom

U januaru 2005. godine je sertifikovan Sistem menadžmenta kvalitetom od strane ovlašćene sertifikacione kuće SGS-Beograd u oblasti razvoja i proizvodnje sredstava za zaštitu bilja i sredstava za DDD. Sistem menadžmenta kvalitetom je projektovan i dokumentovan u skladu sa zahtevima standarda ISO 9001:2000, *Sistem menadžmenta kvalitetom – Zahtevi*.

U novembru 2006. godine je obavljen drugi redovni nadzor sistema menadžmenta kvalitetom Galenika Fitofarmacije a.d. od strane ovlašćene švajcarske sertifikacione kuće SGS. Eksterni ocenjivači nisu registrovali neusaglašenosti, tako da je sertifikat proglašen dalje važećim.

U cilju unapređenja Sistema menadžmenta kvalitetom, u postupku su i sledeći projekti:

- Akreditacija laboratorije prema ISO 17025
- Uvođenje sistema menadžmenta zaštitom životne sredine ISO 14001
- Uvođenje sistema menadžmenta zdravljem i bezbednošću na radu OHSAS 18001



## 2 PROIZVODNJA I PROIZVODNI PROGRAM

### 2.1 Proizvodni program

Galenika Fitofarmacija svoj proizvodni program bazira na sopstvenoj robnoj marki, ali saraduje i sa svetskim kompanijama:

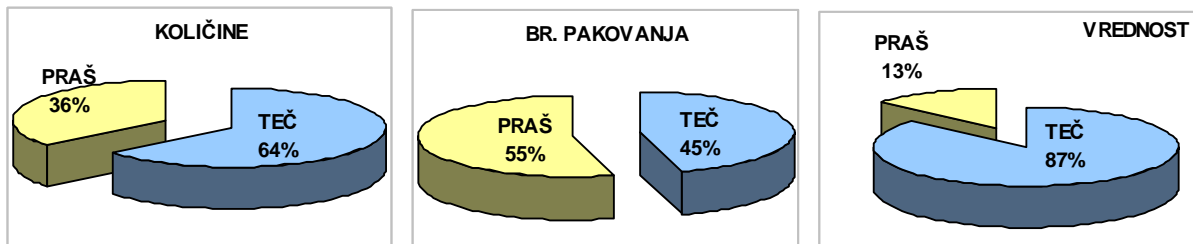
1. DOW AGROSCIENCES - zastupstvo, kooperacija i distribucija
2. SYNGENTA - kooperacija i distribucija
3. FMC - zastupstvo i distribucija
4. CHEMTURA (ex CROMPTON UNIROYAL CHEM.) - kooperacija i zastupstvo
5. SPIES – URANIA Chemical GmbH – distribucija
6. UNITED PHOSPHORUS – distribucija
7. JINING - distribucija
8. MILER Chem – distribucija

Poštovanje uslova »Dow AgroSciences Product Integrity«, GMP i poslovanje u skladu sa standardom ISO 9001, kao i audit koji redovno sprovode strani kooperanti pokazuju da je GALENIKA FITOFARMACIJA a.d. u potpunosti spremna da odgovori na sve zahteve potencijalnih partnera.

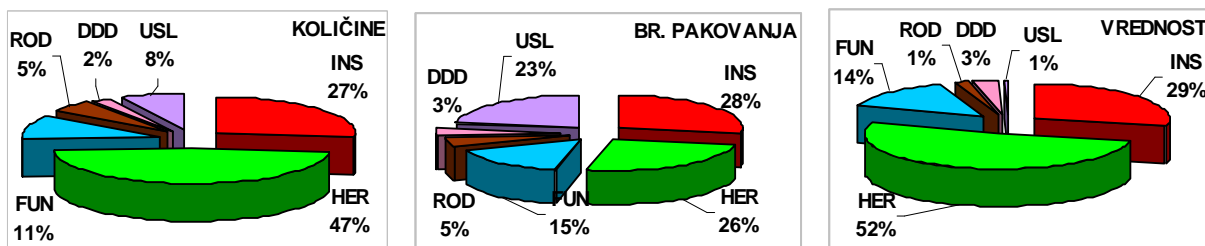
#### Struktura proizvodnog programa u 2006. godini prema vrsti proizvodnje

vrsta proizvodnje	broj preparata	%	tona	%	pakovanja	%
Formulacija G. FITOFARMACIJA	43	61.4%	2,960	82.4%	4,414,882	85.0%
Formulacija sa ino partnerom	9	12.9%	287	8.0%	240,500	4.6%
Gotovi preparati ino partnera	18	25.7%	345	9.6%	539,428	10.4%
<b>ukupno</b>	<b>70</b>	<b>100%</b>	<b>3,592</b>	<b>100%</b>	<b>5,194,810</b>	<b>100%</b>

#### Struktura proizvodnje u 2006. po pogonima:



#### Struktura proizvodnje u 2006. po klasama primene:





## 2.2 Uporedna analiza proizvodnje 2004. – 2006. godina

KLASA	POGON	2004		2005		2005 / 2004		2006		2006 / 2005	
		tone	br. pak.	tone	br. pak.	tone	br. pak.	tone	br. pak.	tone	br. pak.
INSEKTICIDI	Tečni	288	658,958	217	617,495	75%	94%	396	899,065	183%	146%
	Praškasti	753	1,094,992	634	936,588	84%	86%	633	972,450	100%	104%
	UKUPNO	1,041	1,753,950	851	1,554,083	82%	89%	1,029	1,871,515	121%	120%
HERBICIDI	Tečni	1,920	1,679,145	1,843	1,737,813	96%	103%	1,818	1,699,861	99%	98%
	Praškasti	48	71,395	64	69,197	133%	97%	4	23,947	6%	35%
	UKUPNO	1,968	1,750,540	1,907	1,807,010	97%	103%	1,822	1,723,808	96%	95%
FUNGICIDI	Tečni	104	22,322	214	199,817	206%	895%	171	132,518	80%	66%
	Praškasti	422	1,115,120	319	863,588	76%	77%	273	886,453	86%	103%
	UKUPNO	526	1,137,442	533	1,063,405	101%	93%	444	1,018,971	83%	96%
RODENTICIDI	Tečni	0	0	0	0			0	0		
	Praškasti	82	1,014,314	295	610,424	360%	60%	204	348,692	69%	57%
	UKUPNO	82	1,014,314	295	610,424	360%	60%	204	348,692	69%	57%
DDD	Tečni	70	170,129	73	87,985	104%	52%	75	147,440	104%	168%
	Praškasti	24	117,600	24	120,384	100%	102%	17	84,384	70%	70%
	UKUPNO	94	287,729	97	208,369	103%	72%	92	231,824	95%	111%
USLUGE PAKOVANJA	Tečni	0	0	151	237,559			28	186,412	19%	78%
	Praškasti	29	833,672	196	1,469,107	675%	176%	262	1,357,436	134%	92%
	UKUPNO	29	833,672	347	1,706,666	1197%	205%	291	1,543,848	84%	90%
S V E G A	Tečni	2,382	2,530,554	2,498	2,880,669	105%	114%	2,489	3,065,296	100%	106%
	Praškasti	1,358	4,247,093	1,532	4,069,288	113%	96%	1,393	3,673,362	91%	90%
	UKUPNO	3,740	6,777,647	4,029	6,949,957	108%	103%	3,882	6,738,658	96%	97%

## Opšti pokazatelji za period 2004. – 2006. godina

	2004	2005	05/04	2006	06/05
proizvodnja (t)	3,740	4,029	108%	3,882	96%
utrošeni proizv. sati	58,680	45,124	77%	39,761	88%
sati / t proizvodnje	16	11	71%	10	91%
tona / zaposlenom	20	27		30	
tona / zaposl.proizv.	49	73		84	

U redu 'utrošeni proizv sati' su prikazani radni sati direktnih proizvođača na proizvodnim linijama.

U redu 'sati / t proizvodnje' je prikazan jediničan utrošak radnih sati direktnih proizvođača (po jednoj toni proizvodnje).

U redu 'tona / zaposlenom' je prikazana prosečna proizvodnja u tonama po broju ukupno zaposlenih, a u redu 'tona / zaposl.proizv.' po broju zaposlenih u sektoru proizvodnje.

	2004	2005	05/04	2006	06/05
br. pakovanja (hilj.)	6,778	6,950	103%	6,739	97%
utrošeni proizv. sati	58,680	45,124	77%	39,761	88%
sati / hilj.pakovanja	9	6		6	
hilj.pakovanja / zaposlenom	37	46		52	
hilj.pakovanja / zaposl.proizv.	89	126		147	

Kao što se iz prethodnih tabela vidi, trend povećanja produktivnosti se nastavlja. Na ovako dobre rezultate proizvodnje su uticale kontinuirane investicione aktivnosti koje su podigle tehnološki nivo proizvodnje.



### 3 PLASMAN PROIZVODA

#### 3.1 Rezultati prodaje u 2006. godini

Ispunjen je osnovni cilj da se, posle pada prodaje u 2005. godini, povрати pozicija na tržištu. Procena je da je Galenika Fitofarmacija lider na tržištu pesticida u Srbiji sa učešćem oko 25%.

Prihod od prodaje je povećan za 20%, što je rezultat mnogo boljeg praćenja tržišta i poznavanja prilika na terenu, kod krajnjih korisnika.

Jedna od marketinških aktivnosti tokom 2006. godine je bila i sprovođenje ankete među neposrednim i posrednim poslovnim partnerima u cilju merenja stepena zadovoljstva proizvodima i uslugama Galenike Fitofarmacije. Anketirani su se izjašnjavali u odnosu na tri grupe pitanja:

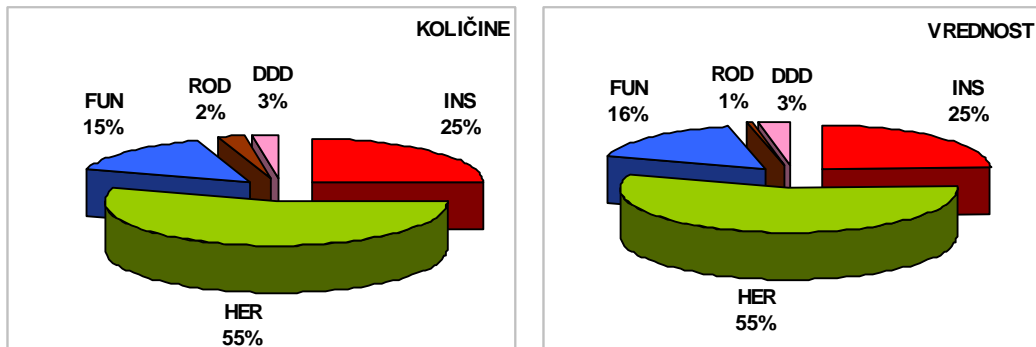
I Stepen zadovoljstva proizvodima i uslugama

II Trend kvaliteta proizvoda koji su u ponudi

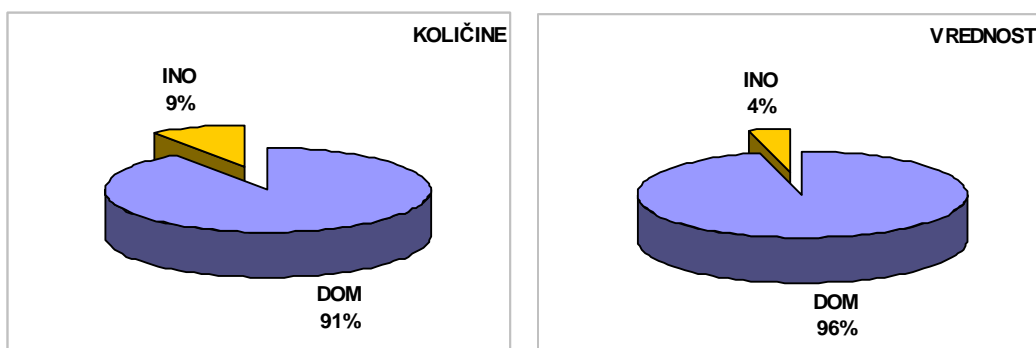
III Nameru ponovnog korišćenja proizvoda

Rezultati ankete su pokazali da je 85.3% anketiranih zadovoljno ili veoma zadovoljno proizvodima ili uslugom Galenike Fitofarmacije. 57.6% anketiranih smatra da kvalitet proizvoda i dalje ima trend rasta. 79% anketiranih se izjasnilo da će ponovo koristiti proizvode Galenike Fitofarmacije.

#### Struktura otpreme gotovih proizvoda u 2006. godini po klasama primene:



#### Struktura otpreme gotovih proizvoda u 2006. godini po tržištima:





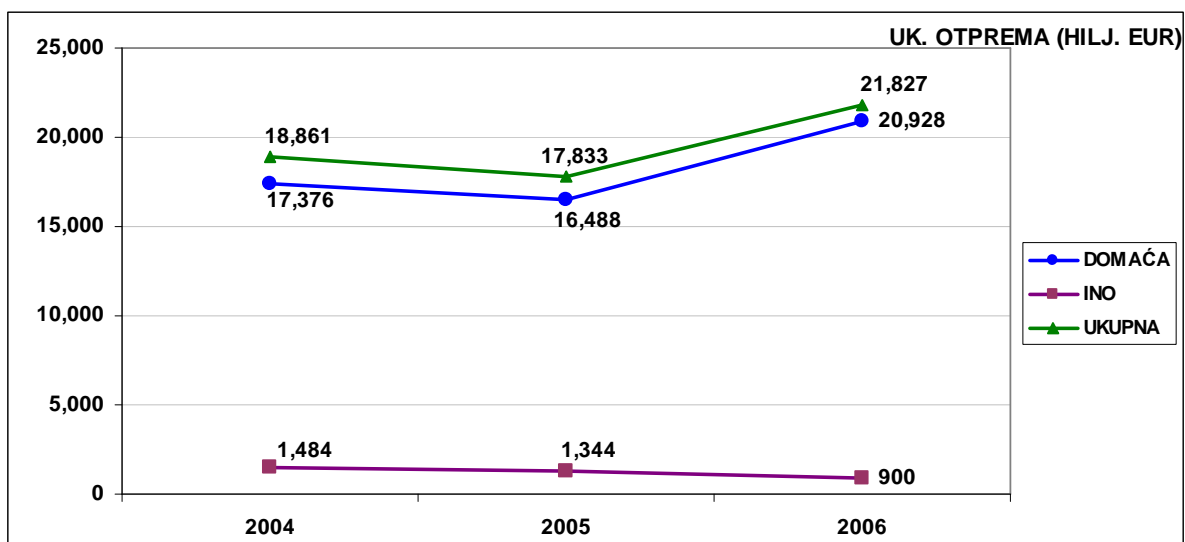
### 3.2 Uporedna analiza otpreme 2004. – 2006. godina

Domaća otprema (uključujući Crnu Goru i Kosovo):

KLASA PRIMENE	2004		2005		INDEX 2005 / 2004		2006		INDEX 2006 / 2005	
	tona	EUR	tona	EUR	tona	EUR	tona	EUR	tona	EUR
INSEKTICIDI	801	4,305,363	585	3,830,810	73%	89%	721	4,952,508	123%	129%
HERBICIDI	1,614	9,913,598	1,449	9,337,290	357%	94%	1,847	11,700,798	127%	125%
FUNGICIDI	406	2,237,485	404	2,290,411	100%	102%	530	3,489,611	131%	152%
RODENTICIDI	130	280,248	297	471,984	229%	168%	88	135,753	29%	29%
DDD	79	639,600	75	557,633	95%	87%	85	648,902	112%	116%
<b>S V E G A</b>	<b>3,029</b>	<b>17,376,294</b>	<b>2,811</b>	<b>16,488,128</b>	<b>93%</b>	<b>95%</b>	<b>3,271</b>	<b>20,927,572</b>	<b>116%</b>	<b>127%</b>

Ino otprema:

KLASA PRIMENE	2004		2005		INDEX 2005 / 2004		2006		INDEX 2006 / 2005	
	tona	EUR	tona	EUR	tona	EUR	tona	EUR	tona	EUR
INSEKTICIDI	264	598,835	189	432,340	72%	72%	181	400,999	96%	93%
HERBICIDI	195	731,927	249	774,958	128%	106%	129	408,106	52%	53%
FUNGICIDI	14	95,145	19	71,136	140%	75%	18	61,696	94%	87%
RODENTICIDI	7	19,034	7	22,353	109%	117%	2	2,566	33%	11%
DDD	8	39,406	9	43,601	109%	111%	6	26,133	69%	60%
<b>S V E G A</b>	<b>488</b>	<b>1,484,347</b>	<b>474</b>	<b>1,344,388</b>	<b>97%</b>	<b>91%</b>	<b>337</b>	<b>899,500</b>	<b>71%</b>	<b>67%</b>





#### 4 RAZVOJNI REZULTATI

Tokom 2006. godine razvijeno je 11 novih proizvoda i ostvarena su poboljšanja postojećih formulacija na 4 proizvoda. U istom periodu Galenika Fitofarmacija registrovala je 9 novih proizvoda i reaktivirala jednu postojeću registraciju:

Herbicidi:

Plamen (dikamba 480 g/l, SL)  
Avalon (bentazon 320 g/l + dikamba 90 g/l, SL)  
Galop (parakvat 200 g/l, SL)

Fungicidi:

Balb (propamokarb hidrohlorid 722 g/l, SL)  
Silueta (propamokarb hidrohlorid 248 g/l + mankozeb 301,6 g/l, SC)  
Fuzija (propamokarb hidrohlorid 375 g/l + hlorotalonil 375 g/l, SC)  
Stratus (tebukonazol 167 g/l + karbendazim 133 g/l, SC)  
Akord 060 OD (tebukonazol 60 g/l, OD)

Insekticidi:

Konzul (hlorpirifos 500 g/l+ cipermetrin 50 g/l, EC)  
Pozitron (imidakloprid 600 g/l, FS)

U istoj godini prošireno je područje primene za 5 postojećih proizvoda.



## 5 INVESTICIJE U 2006. GODINI

### 1. INFRASTRUKTURA

1. Rekonstrukcija stanice za viljuškare
2. Adaptacija prostora za pogon za proizvodnju plastične ambalaže
3. Rekonstrukcija magacina ambalaže (nezapaljivih sirovina) – 760 m <sup>2</sup>
4. Adaptacija aneksa magacina ambalaže za laboratoriju – 200 m <sup>2</sup>
5. Rekonstrukcija magacina gotovih proizvoda (tzv. Veterina) – 1600 m <sup>2</sup> sa izradom prinudne ventilacije
6. Rekonstrukcija i opremanje upravne zgrade sa laboratorijom – cca 1200 m <sup>2</sup>
7. Kupovina poslovnog prostora u Novom Sadu – 130 m <sup>2</sup>

### 2. OPREMA

1. Oprema za vodeni transport na odeljenju SC herbicida sa pratećom instalacijom
2. Mobilni uređaj za istakanje cisterni sa rastvaračima
3. Oprema za pogon za proizvodnju plastične ambalaže (duvaljka, brizgaljka, mlin, itd.)
4. Adaptacija sistema za hlađenje za pogon za proizvodnju plastične ambalaže
5. Mobilni uređaj za CIP
6. Rekonstrukcija prateće postojeće opreme za pranje CIP – om (kugle, cevovodi, priključci)
7. Filtri GAF za odeljenje herbicida – 2 kom
8. Mobilni uređaj za otprašivanje u Pogonu prahova i granula
9. Linija za proizvodnju mamaka sa izradom ventilacije i aspiracije
10. Oprema za vodeni transport na odeljenju SL herbicida sa kranskom stazom, dizalicom i pratećom instalacijom
11. Osposobljavanje linije «Breitner 2» za direktno punjenje iz buradi
12. Nabavka membranskih pumpi – 4 kom
13. Rekonstrukcija linije za WP fungicide - «Morton 1»
14. Rekonstrukcija sistema za otprašivanje za mešalice NAUT
15. Adaptacija prostora za liniju «Breitner 3»
16. Linija za SL herbicide «Breitner 3»
17. Nabavka vertikalne mašine za pakovanje «FOIPAK 2000» (kompenzacija)
18. Nabavka viljuškara za magacin – 2 kom
19. Nabavka mikroskopa za laboratoriju
20. Nabavka laboratorijskog naplavnog filtra
21. Sanacija elektro – mreže i remont energetske opreme u pogonu
22. Automobili – 5 kom

### 3. PROJEKTI I STUDIJE

1. Studija procene opasnosti od hemijskog udesa i od zagađivanja životne sredine, mere pripreme i mere za otklanjanje posledica
2. Plan upravljanja otpadom
3. Studija EDD (Environmental Due Diligence)

Pregled investicija po godinama:

Godina	dinara	€
2001	49.447.000	830.000
2002	50.278.000	830.000
2003	53.506.000	820.000
2004	172.031.000	2.370.000
2005	63.760.000	770.000
2006	126.723.000	1.510.000





**6 FINANSIJE****6.1 Osnovni bilansni pokazatelji****BILANS STANJA**

(U hiljadama dinara)

	<u>2004</u>	<u>2005</u>	<u>2006</u>
<b>AKTIVA</b>			
Nekretnine, postrojenja i oprema, neto	479,675	508,429	572,272
Nematerijalna ulaganja, neto	5,446	1,677	3,802
Dugoročni finansijski plasmani, neto	42,674	44,090	140,091
Stalna imovina	<u>527,795</u>	<u>554,196</u>	<u>716,165</u>
Odložena poreska sredstva	-	4,487	4,290
PDV i Aktivna vremenska razgraničenja	-	46,922	19,052
Zalihe, neto	576,012	717,148	632,182
Dati avansi, neto	12,948	23,781	43,492
Potraživanja, neto	191,414	146,595	228,614
Kratkoročni finansijski plasmani	3,353	13	72
Gotovina i gotovinski ekvivalenti	111,390	42,800	130,196
Obrtna imovina	<u>895,117</u>	<u>981,746</u>	<u>1,057,898</u>
<b>Ukupna aktiva</b>	<u><u>1,422,912</u></u>	<u><u>1,535,942</u></u>	<u><u>1,774,063</u></u>
<b>PASIVA</b>			
Osnovni kapital	560,366	1,060,316	1,060,316
Ostali kapital	10,246	8,123	6,849
Rezerve	19,873	49,753	172,376
Revalorizacione rezerve	-	29,639	108,915
Neraspoređena dobit	597,603	192,457	266,197
Kapital i rezerve	<u>1,188,088</u>	<u>1,340,288</u>	<u>1,614,653</u>
Dugoročni krediti	10,000	10,000	10,000
Ostale dugoročne obaveze	1,249	-	-
Obaveze iz poslovanja	159,963	136,578	136,423
Kratkoročni krediti	39,840	43,186	-
Ostale kratkoročne obaveze	23,772	5,890	12,987
Kratkoročne obaveze	<u>223,575</u>	<u>185,654</u>	<u>149,410</u>
<b>Ukupna pasiva</b>	<u><u>1,422,912</u></u>	<u><u>1,535,942</u></u>	<u><u>1,774,063</u></u>

**BILANS USPEHA**

(U hiljadama dinara)

	<u>2004</u>	<u>2005</u>	<u>2006</u>
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>			
Prihodi od prodaje	1,354,802	1,276,788	1,501,570
Ostali poslovni prihodi	1,641	1,600	3,706
Povećanje vrednosti zaliha učinaka	71,247	129,630	28,572
Ukupno poslovni prihodi	<u>1,427,690</u>	<u>1,408,018</u>	<u>1,533,848</u>
<b>POSLOVNI RASHODI</b>			
Nabavna vrednost prodate robe	202,960	124,834	124,566
Troškovi materijala	764,604	818,595	877,130
Bruto zarade zaposlenih	120,559	125,760	135,728
Amortizacija	34,900	46,454	55,446
Ostali poslovni rashodi	66,372	55,023	73,197
Ukupno poslovni rashodi	<u>1,189,395</u>	<u>1,170,666</u>	<u>1,266,067</u>
<b>POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>238,295</b>	<b>237,352</b>	<b>267,781</b>
Ostali prihodi	244,356	59,860	88,375
Ostali rashodi	70,026	100,580	78,077
Dobitak pre oporezivanja	412,625	196,632	278,079
Porez na dobitak	25,107	10,136	14,417
<b>DOBITAK, neto</b>	<b><u>387,518</u></b>	<b><u>186,496</u></b>	<b><u>263,662</u></b>



## 6.2 Racio analiza

R.b.	NAZIV POKAZATELJA	IZRAČUNAVANJE	2004	2005	2006
1	Prinos na kapital	<u>Neto dobit</u> Kapital	32.62%	13.91%	16.33%
2	Prinos na imovinu	<u>Neto dobit</u> Ukupna aktiva	27.23%	12.14%	14.86%
3	Učešće sopstvenog kapitala u ukupnom kapitalu	<u>Kapital+dugor. rezervisiranja</u> Ukupna pasiva	83.50%	87.26%	91.01%
4	Učešće pozajmljenog kapitala u ukupnom kapitalu	<u>Ukupne obaveze</u> Ukupna pasiva	16.50%	12.74%	8.99%
5	Učešće trajnog i dugoročnog kapitala u ukupnom kapitalu	<u>Kapital+dug.rezerv.+dug.obav.</u> Ukupna pasiva	84.29%	87.91%	91.58%
6	Tekući racio	<u>Obrtna imovina</u> Kratkoročne obaveze	4.00	5.29	7.08
7	Neto obrtna sredstva	Obrtna imovina - Kratkoročne obaveze	671,542	796,092	908,488
8	Obrt neto obrtnih sredstava	<u>Poslovni prihodi</u> Neto obrtna sredstva	2.13	1.77	1.69
9	Racio likvidnosti prvog stepena	<u>Gotovina X 100</u> Kratkoročne obaveze	0.50	0.23	0.87
10	Racio likvidnosti drugog stepena	<u>Obrtna imovina - zalihe X 100</u> Kratkoročne obaveze	1.37	1.30	2.56
11	Tržišna kapitalizacija A.D. (miliona din)	Tržišna cena obične akcije na dan 31.12. X Broj komada akcija	758.39	2,785.52	2,351.83
12	Zarada po akciji	<u>Dobit za obične akcionare (neto dobit)</u> Broj izdatih običnih akcija	1,839.50	467.86	661.45



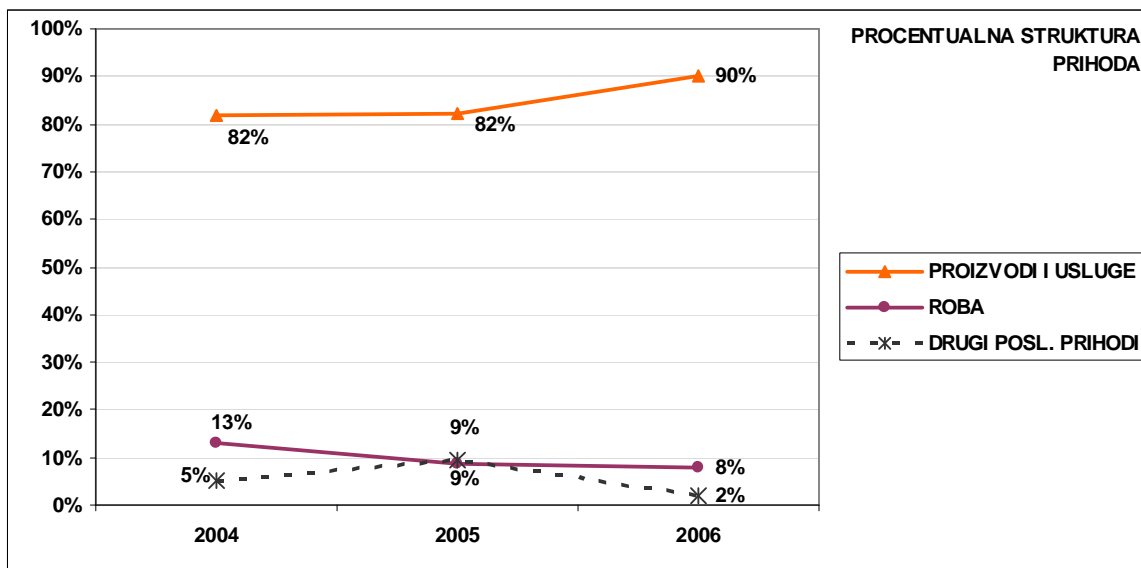
## 6.3 Struktura prihoda, rashoda i rezultata

STRUKTURA PRIHODA	U 000 din.				
	2004	2005	05/04	2006	06/05
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>1,427,690</b>	<b>1,408,018</b>	<b>99%</b>	<b>1,533,848</b>	<b>109%</b>
Prihodi od prodaje proizvoda i usluga	1,170,908	1,155,644	99%	1,382,987	120%
Prihodi od prodaje robe	183,894	121,144	66%	118,583	98%
Drugi poslovni prihodi	72,888	131,230	180%	32,278	25%
<b>FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>15,913</b>	<b>13,986</b>	<b>88%</b>	<b>17,087</b>	<b>122%</b>
Prihodi od kamata	1,095	261	24%	366	140%
Pozitivne kursne razlike	11,889	12,840	108%	15,360	120%
Ostali finansijski prihodi	2,929	885	30%	1,361	154%
<b>OSTALI PRIHODI</b>	<b>228,443</b>	<b>45,874</b>	<b>20%</b>	<b>70,978</b>	<b>155%</b>
Dobici od prodaje osnovnih sredstava		552			0%
Dobici od prodaje dug.hartija od vrednosti					
Prihodi iz ranijih godina	216,468	37,049	17%	37,501	101%
Viškovi	335	216	64%	1,008	467%
Ostali nepomenuti prihodi	11,640	8,057	69%	32,469	403%
<b>VANREDNI PRIHODI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>312</b>	
<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>1,672,046</b>	<b>1,467,878</b>	<b>88%</b>	<b>1,622,225</b>	<b>111%</b>

Zbog primene MRS-a, u 2004 je iskazan veliki prihod iz ranijih godina, pa su u toj godini neuobičajeno veliki ostali prihodi.

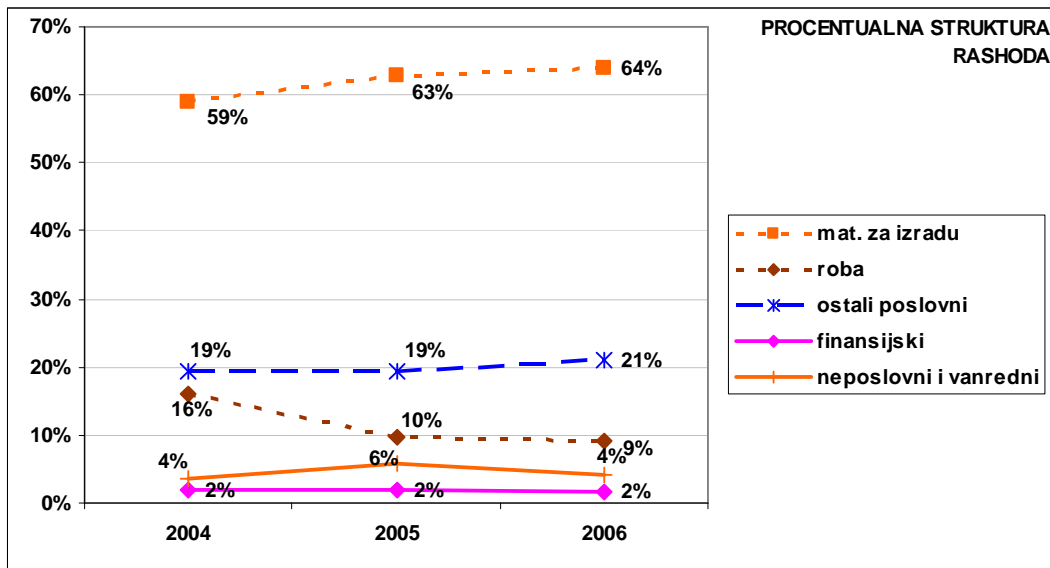
Drugi poslovni prihodi: U 2005. je bila velika stavka povećanja zaliha učinaka (129.630). To je razumljivo, s obzirom na činjenicu da je 2004. godina bila rekordna po otpremi i da je u decembru 2004. godine bila značajna akcijska prodaja koja je uticala da početno stanje zaliha u 2005. godini bude niže nego uobičajeno.

Struktura poslovnih prihoda je bolja nego u prethodnim godinama, što se vidi iz sledećeg grafika:



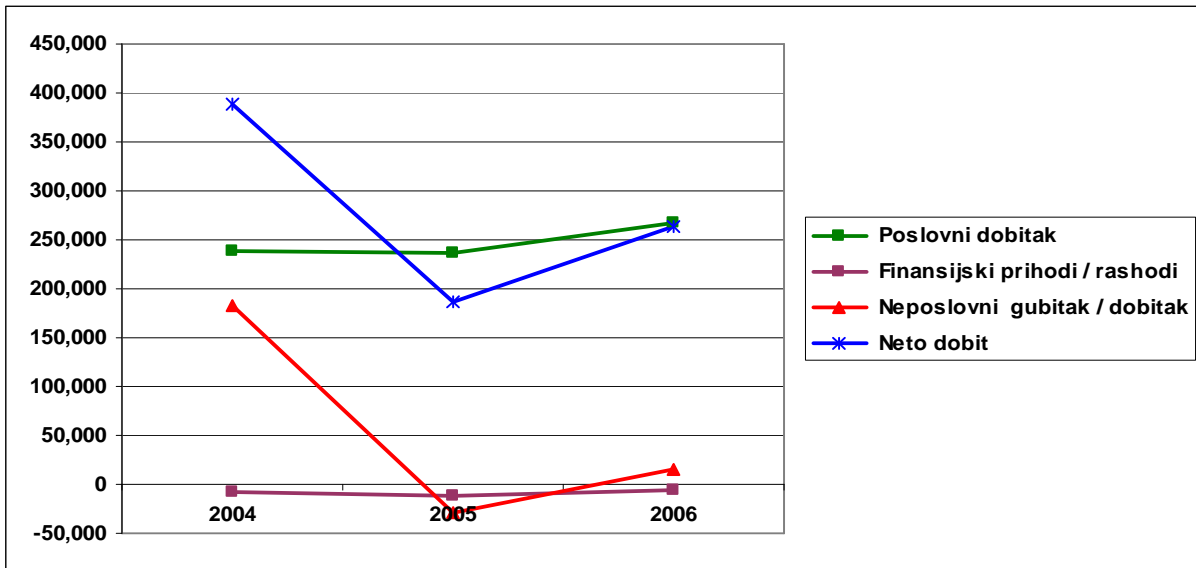


STRUKTURA RASHODA	u 000 din.				
	2004	2005	05/04	2006	06/05
<b>POSLOVNI RASHODI</b>					
<b>(DIREKTOG MATERIJALA I ROBE)</b>	<b>1,189,395</b>	<b>1,170,666</b>	<b>98%</b>	<b>1,266,067</b>	<b>108%</b>
Mat. za izradu	743,289	799,965	108%	858,606	107%
Nab. vr.prod.robe	202,960	124,834	62%	124,566	100%
Ostali materijal	11,880	8,661	73%	6,705	77%
Gorivo i energija	9,436	9,969	106%	11,819	119%
Zarade, naknade	120,559	125,760	104%	135,728	108%
Proizvodne usluge	22,317	28,276	127%	41,876	148%
Amortizacija	34,900	46,454	133%	55,446	119%
Nemat.troskovi	41,219	24,387	59%	28,425	117%
Porezi	2,833	2,360	83%	2,896	123%
<b>FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>23,712</b>	<b>26,199</b>	<b>110%</b>	<b>21,899</b>	<b>84%</b>
Kamate	1,161	3,210	276%	418	13%
Negativne kursne razlike	22,526	22,979	102%	21,477	93%
Ostali finansijski rashodi	25	10	40%	4	40%
<b>NEPOSLOVNI I VANREDNI RASHODI</b>	<b>46,314</b>	<b>74,381</b>	<b>161%</b>	<b>56,178</b>	<b>76%</b>
Gubici po osnovu prodaje, rashodovanja	742	1,062	143%	2,150	202%
Rashodi iz ranijih godina	5,495	12,319	224%	1,409	11%
Manjkovi	142	22	15%	999	4541%
Otpisi obrtnih sredstava osim učinaka	39,935	58,504	146%	32,993	56%
Rezervisanja za rizike					
Ostali nepomenuti rashodi		2,474		18,627	753%
<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>1,259,421</b>	<b>1,271,246</b>	<b>101%</b>	<b>1,344,144</b>	<b>106%</b>





STRUKTURA REZULTATA	u 000 din.				
	2004	2005	05 / 04	2006	06 / 05
Poslovni dobitak	238,295	237,352	100%	267,781	113%
Finansijski prihodi / rashodi	-7,799	-12,213		-4,812	
Neposlovni gubitak / dobitak	182,129	-28,507		15,112	
Bruto dobit pre poreza	412,625	196,632	48%	278,081	141%
Neto dobit	387,518	186,496	48%	263,662	141%





## 6.4 Izveštaj revizora

Maksima Gorkog 73  
11000 Beograd  
Republika Srbija

Tel: +381 11 344 8918  
Tel/fax: +381 11 344 8284  
Mob: +381 63 319 715  
e-mail: [lb-rev@net.yu](mailto:lb-rev@net.yu)  
web site: [www.lbrev.com](http://www.lbrev.com)



### SKUPŠTINI AKCIONARA I UPRAVNOM ODBORU PREDUZEĆA "GALENIKA FITOFARMACIJA" A.D, BEOGRAD, ZEMUN

#### IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

Izvršili smo reviziju bilansa stanja Preduzeća za proizvodnju hemikalija za poljoprivredu "Galenika fitofarmacija" A.D, Beograd, Zemun (u daljem tekstu "Preduzeće") sa stanjem na dan 31. decembra 2006. odnosno 2005. godine i odgovarajućih bilansa uspeha, izveštaja o promenama na kapitalu i bilansa tokova gotovine za godine koje se završavaju na taj dan. Za ove finansijske izveštaje, prikazane na stranama 2 do 7, odgovorno je rukovodstvo Preduzeća. Naša odgovornost je da, na osnovu obavljene revizije, izrazimo mišljenje o prikazanim finansijskim izveštajima.

Reviziju smo obavili u skladu sa Zakonom o računovodstvu i reviziji i Međunarodnim standardima revizije. Međunarodni standardi revizije nalažu da planiramo i izvršimo reviziju na način koji omogućava da se u razumnoj meri, uverimo da finansijski izveštaji ne sadrže pogrešne informacije od materijalnog značaja. Revizija uključuje ispitivanje dokaza, na bazi provere uzoraka, kojima se potkrepljuju iznosi i informacije obelodanjene u finansijskim izveštajima. Revizija, takođe, uključuje ocenu primenjenih računovodstvenih načela i vrednovanje značajnijih procena koje je izvršilo rukovodstvo, kao i opštu prezentaciju finansijskih izveštaja. Smatramo da revizija koju smo obavili obezbeđuje solidnu osnovu za izražavanje našeg mišljenja.

Po našem mišljenju, finansijski izveštaji prikazuju istinito i objektivno stanje imovine, kapitala i obaveza Preduzeća na dan 31. decembra 2006. odnosno 2005. godine, kao i rezultate poslovanja, promene na kapitalu i rezervama i promene na novčanim tokovima, za godine završene na taj dan, u skladu sa domaćim računovodstvenim propisima.

Bez izražavanja rezerve u odnosu na dato mišljenje, skrećemo pažnju na sledeće:

Rukovodstvo Preduzeća veruje da bi zbog povoljne starosne strukture zaposlenih i velike fluktuacije, rezervisanja za naknade zaposlenima, bila od nematerijalnog značaja. Zbog nedostatka aktuarske kalkulacije u pogledu visine ovog iznosa, sa stanjem na dan 31. decembra 2006. odnosno 2005. godine, nismo mogli da se uverimo da je procena rukovodstva Preduzeća realna.

Beograd, 12. mart 2007. godine

Ovlašćeni revizor

Bogdan Jeličić









## 7 STRUKTURA KAPITALA

### 7.1 Svojinska struktura kapitala

(u 000 din.)

STRUKTURA KAPITALA	2004		2005		2006	
	iznos	%	iznos	%	iznos	%
1. Akcionarski kapital	551.593	96.66%	1.054.021	98.65%	1,056,416	98.99%
2. PIO i Akcijski fond						
3. Kapital u otplati	8.773	1.54%	6.295	0.59	3,900	0.37%
5. Ostali kapital	10.246	1.80%	8.123	0.76%	6,849	0.64%
<b>I Osnovni kapital (1 do 5)</b>	<b>570.612</b>	<b>48.03%</b>	<b>1.068.439</b>	<b>79.72%</b>	<b>1,067,165</b>	<b>66.09%</b>
<b>II Revalorizacione rezerve</b>			<b>29.639</b>	<b>2.21%</b>	<b>108,915</b>	<b>6.75%</b>
<b>III Rezerve iz dobiti</b>	<b>19.873</b>	<b>1.67%</b>	<b>49.753</b>	<b>3.71%</b>	<b>172,376</b>	<b>10.68%</b>
<b>IV Neraspoređeni dobitak</b>	<b>597.603</b>	<b>50.30%</b>	<b>192.457</b>	<b>14.36%</b>	<b>266,197</b>	<b>16.49%</b>
<b>V KAPITAL ( I do IV )</b>	<b>1.188.088</b>	<b>100.00%</b>	<b>1.340.288</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,614,653</b>	<b>100.00%</b>

Tokom 2004. godine sprovedena je homogenizacija nominalne vrednosti akcija Odlukom Skupštine akcionara Galenika Fitofarmacije a.d. uz dobijenu saglasnosti od Centralnog registra - Depo i kliring hartija od vrednosti. Homogenizovana nominalna vrednost jedne akcije iznosi 2.660,00 dinara.

U 2005.godini je povećano učešće osnovnog kapitala u ukupnom kapitalu zbog zahteva koji su nametnuti Međunarodnim računovodstvenim standardima, a koji se odnose na ukidanje i prihodovanje, u ranijim periodima formiranih, rezervisanja.

Oznaka emisije	Broj akcija				Ukupno
	Akcijski kapital	Kapital u otplati	Akcijski fond	PIO	
<b>Ukupno 31.12.2004.</b>	<b>204.341</b>	<b>3.299</b>	<b>3.025</b>	<b>-</b>	<b>210.665</b>
<i>Učešće u uk.broju</i>	<i>97.00%</i>	<i>1.57%</i>	<i>1.43%</i>		<i>100,00%</i>
<b>Ukupno 31.12.2005.</b>	<b>391.475</b>	<b>2.366</b>	<b>4.774</b>	<b>-</b>	<b>398.615</b>
<i>Učešće u uk.broju</i>	<i>98.21%</i>	<i>0.59%</i>	<i>1.20%</i>		<i>100,00%</i>
<b>Ukupno 31.12.2006.</b>	<b>392,152</b>	<b>1,468</b>	<b>4,995</b>	<b>-</b>	<b>398,615</b>
<i>Učešće u uk.broju</i>	<i>98.38%</i>	<i>0.37%</i>	<i>1.25%</i>		<i>100,00%</i>

Ukupan broj akcija u 2005.godini povećan je kroz novu emisiju akcija iz raspodele dobiti za 2004.godinu, tako da Galenika Fitofarmacija a.d. od 2005. godine poseduje 398.615 komada akcija pojedinačne nominalne vrednosti od 2.660,00 dinara.

Struktura kapitala u otplati sastoji se od upisanih neotplaćenih akcija (drugi krug svojinske transformacije). Rok za otplatu akcija je istekao krajem jedanaestog meseca 2006. godine. U toku je verifikacija postupka otplate od strane Ministarstva za privredu i privatizaciju.



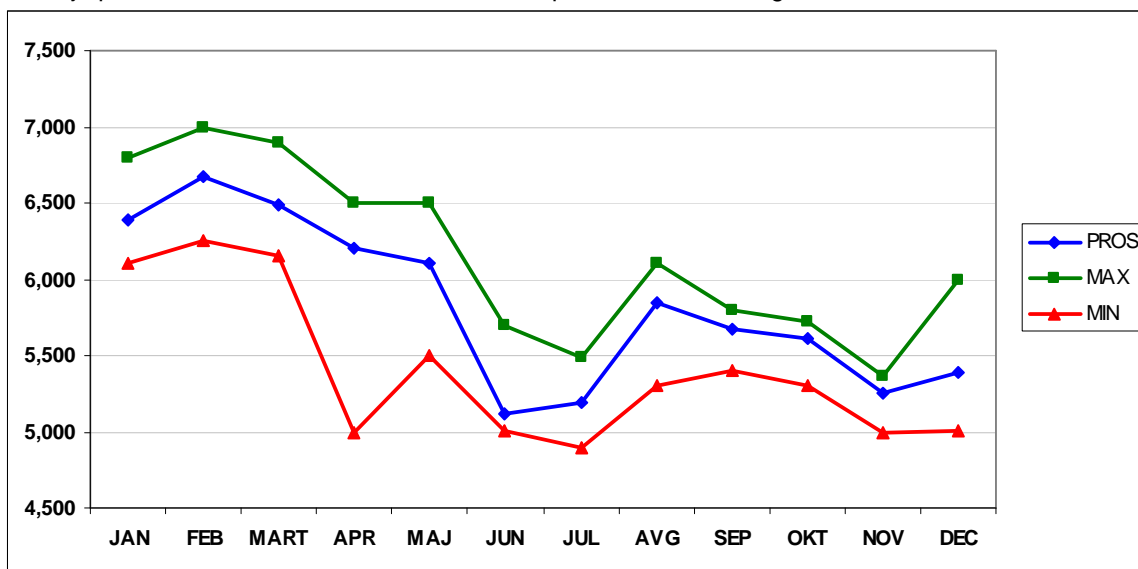
## 7.2 Poslovanje na berzi

Akcije Galenike Fitofarmacije su prisutne na Beogradskoj berzi od 2001. godine. Od 2005. godine se njima trguje po kontinualnom metodu.

Statistika trgovanja akcijama u 2006:

Mesec	Poslednja cena	Mesečna cena			Mesečni obim	
		max	min	pros.	akcije	din
JANUAR	6,299	6,800	6,100	6,384	2,761	17,626,422
FEBRUAR	6,850	6,999	6,250	6,672	2,474	16,505,968
MART	6,350	6,900	6,150	6,491	4,255	27,620,187
APRIL	6,000	6,500	5,000	6,204	2,089	12,959,898
MAJ	5,700	6,500	5,500	6,101	727	4,435,760
JUN	5,040	5,700	5,005	5,117	365	1,867,677
JUL	5,250	5,490	4,900	5,193	1,257	6,528,121
AVGUST	5,500	6,100	5,300	5,851	2,904	16,992,446
SEPTEMBAR	5,700	5,800	5,400	5,674	1,814	10,292,852
OKTOBAR	5,500	5,728	5,300	5,606	2,073	11,621,045
NOVEMBAR	5,000	5,369	4,990	5,257	8,461	44,477,854
DECEMBAR	5,900	6,000	5,001	5,390	3,642	19,632,111
<b>UKUPNO:</b>					<b>32,822</b>	<b>190,560,341</b>

Kretanje prosečne, maksimalne i minimalne cene po mesecima 2006 godine:



Statistika po godinama:

	obim trgovanja		stanje na 31.12.		tržišna kapitalizacija na 31.12. (EUR)
	akcije	din	br. akcija	cena	
2001	6,114	6,114,000	175,907	1,000	2,946,244
2002	25,799	25,799,000	196,795	1,200	3,842,814
2003	37,154	72,981,040	210,665	2,000	6,167,649
2004	42,700	113,028,078	210,665	3,600	9,613,919
2005	80,914	493,228,152	398,615	6,988	32,579,200
2006	32,822	190,560,341	398,615	5,900	29,769,981
<b>UKUPNO</b>	<b>225,503</b>	<b>901,710,611</b>			



Isplaćena dividenda po jednoj akciji (bruto vrednost u dinarima, odnosno novih akcija po jednoj postojećoj):

godina	dinara	nova emisija
2003	111.11	
2004	240	0.89
2005	135	

Napomena: kolona *godina* se odnosi na poslovnu godinu za koju je isplaćivana dividenda.

Podaci o strukturi vlasništva se mogu naći na web site-u Centralnog registra HoV ([www.crhov.co.yu](http://www.crhov.co.yu))

### 7.2.1 Pokazatelji uspešnosti poslovanja na dan 31.12.2006. godine

NAZIV POKAZATELJA	IZRAČUNAVANJE	OPIS	31.12.2004	31.12.2005.	31.12.2006.
EPS Earnings per share	<u>Net income - Dividends on preferred stock</u>				
	Average outstanding shares	Prihod po akciji	1,839.50	467.86	661.45
PE Price-earings ratio	<u>Market value per share</u>	Tržišna cena akcije /			
	Earnings per share (EPS)	zarada po akciji	1.96	14.94	8.92
PB Price-bookvalue	<u>Market value per share</u>	Tržišna cena akcije /			
	Bookvalue per share	knjigov. cena akcije	0.64	2.08	1.46
ROE Return on equity	<u>Net income</u>				
	Shareholders equity	Prinos na kapital	32.62	13.91	16.33
KKV Obračunska vrednost akcije	<u>Traini kapital (ukupni izvori - obaveze)</u>				
	Broj akcija	u dinarima	5.639,70	3.362,36	4.050,66
Tržišna kapitalizacija	Tržišna vrednost akcije X Br. komada	u hilj. dinara	758,394	2,785,522	2,351,829

**EPS Earnings per share**

Zarada po akciji je iznos dobiti koji je zarađen po svakoj akciji.

**PE Price-earings ratio**

Ovaj pokazatelj iskazuje meru očekivanja investitora u pogledu budućih zarada i rasta preduzeća.

**ROE Return on equity**

Prinos na kapital odnosno rentabilnost poslovanja je odnos neto dobiti i akcionarskog kapitala.



## 8 VAŽNI DOGAĐAJI U 2006. GODINI

- Održana vanredna sednica Skupštine akcionara na kojoj su izabrani novi organi upravljanja društvom u skladu sa Zakonom o privrednim društvima
- Galenika Fitofarmacija postala član Udruženja generičkih proizvođača sredstava za zaštitu bilja u EU (European Crop Care Association - ECCA)
- Obezbeđen elaborat o izvodljivosti formiranja registracionog dosijea po kriterijumima propisanim u direktivi 91/414/EEC za 5 proizvoda
- Dobijeno rešenje o upisu Istraživačko – razvojnog centra u Registar istraživačko razvojnih organizacija kod Ministarstva nauke i zaštite životne sredine
- Izvršen nadzor sistema menadžmenta kvalitetom od strane eksternih ocenjivača. Nisu nađene neusaglašenosti
- Kupljen poslovni prostor (130 m<sup>2</sup>) u Novom Sadu
- Izvršen hardverski i softverski upgrade informacionog sistema (Oracle 10g, FIS 9i)
- Dobijena energetska sagasnost za priključak na centralni gasovod, čime je obezbeđena buduća energetska nezavisnost

### Investicioni radovi

- Urađena adaptacija prvog i drugog sprata Upravne zgrade
- Adaptiran novouseljeni magacinski prostor - »Magacin prašiva« (rekonstrukcija poda, sistem za prinudnu ventilaciju, delimično saniran krov, postavljeno osvetljenje u Ex zaštiti, zamenjeni oluci, zalivene dilatacije, ugradjena Hoermann ulazna vrata i formirana prijemna i otpremna zona). Istovremeno je urađeno obeležavanje regala i paletnih mesta u celokupnom magacinu gotovih proizvoda, čime je obezbeđeno efikasnije magacinsko poslovanje (po FIFO principu)
- Urađena je adaptacija aneksa magacina ambalaže, čime se dobilo još oko 200 m<sup>2</sup> kvalitetnog skladišnog prostora

### Investicije vezane za proizvodni proces

- Galenika Fitofarmacija je počela sa proizvodnjom plastične ambalaže za sopstvene potrebe
- Nastavljen proces automatizacije upravljanja procesom proizvodnje - proizvodnja SC herbicida je uvedena u automatski režim
- Nabavljen mobilni uređaj za CIP (Clean in Place)
- Nabavljena nova linija za pakovanje SL herbicida (»Breitner 3«), čime se dobila potpuna pouzdanost u radu i značajno povećanje produktivnosti, posebno zbog olakšane promene formata pakovanja
- Nabavljena oprema i izvršena rekonstrukcija postrojenja za proizvodnju WP prahova (»Morton 1«) sa uvođenjem azota, čime je povećana produktivnost proizvodnje ove vrste pesticida
- Nabavljeno novo postrojenje za proizvodnju i pakovanje mamaka »FOIPAK 2000«
- Nabavljena linija za pakovanje prahova i granula 20–200 g (»VOLPAK SL 140 S1«), čime je značajno poboljšan kvalitet sitnih pakovanja praškastih proizvoda
- Urađena kranska staza, nabavljena dizalica i sistem za vodeni transport Glifosata, čime je značajno smanjena emisija praškastih čestica

### Zaštita životne sredine

- Urađena Studija procene opasnosti od hemijskog udesa i od zagađivanja životne sredine, mere pripreme i mere za otklanjanje posledica i dobijena saglasnost od Uprave za zaštitu životne sredine
- Završen UNIDO projekat »Clean Production« i dobijen sertifikat
- Urađen Plan upravljanja otpadom
- Urađena Studija EDD (Environment Due Diligence), u skladu sa ISO 14050, od strane referentne kuće TAUW, Holandija
- Nabavljeno i montirano postrojenje za regeneraciju kasetnih filtera sa aktivnim ugljem

### Učešća na sajmovima i stručnim skupovima

- International Plant protection conference, Glasgow, Scotland, UK, u organizaciji BCPC (British Crop Protection Council)
- Međulaboratorijski test u organizaciji BASF-a: Određivanje Flufenoxurona tečnom hromatografijom-CIPAC kolaborativna studija
- Sajam »ECO – FAIR« u Beogradu u organizaciji PKS



## 9 PLANOVI ZA 2007. GODINU

### 9.1 Generalni plan aktivnosti

#### 9.1.1 STRATEŠKE AKTIVNOSTI

Perspektivu dugoročnog poslovanja kompanije moguće je obezbediti sagledavanjem tri osnovna okvira. Prva dva se odnose na insistiranje na postizanju izvrsnosti poslovanja u okviru postojeće delatnosti i povećanja ušesća na tržištu, a treći se odnosi na diversifikaciju aktivnosti kompanije. Strateške aktivnosti, stoga, mogu biti definisane na sledeći način:

- Sagledavanje strukture posla, vremenskog okvira i potrebnih investicija radi faznog profilisanja Galenike Fitofarmacije kao regionalnog proizvođača sredstava za zaštitu bilja, što podrazumeva:
  - prilagođavanje proizvodnog programa višim zahtevima tržišta razvijenih zemalja i zakonodavnoj regulativi u oblasti sredstava za zaštitu bilja ustanovljenoj u EU i podržanoj kroz standarde globalnih organizacija kao što su FAO/UN i OECD
  - osavremenjivanje materijalne osnove proizvodnje i uvođenje novih tehnologija formulisanja sredstava za zaštitu bilja
  - nastavak uvođenja ISO sistema upravljanja kvalitetom u svim segmentima poslovanja (ISO 17025, 14001 i 18000)
  - analizu regionalnih tržišta i projektovanje nastupa na njima
- Procena mogućnosti udruživanja sa srodnim kompanijama ili akvizicije procenjenih perspektivnih poslova;
- Sagledavanje izvodljivosti posla i potrebnih investicija za proširenje delovanja kompanije u okviru drugih srodnih profitabilnih delatnosti

#### 9.1.2 OPERATIVNE AKTIVNOSTI

- Obezbeđenje uslova za uvođenje najmanje šest novih proizvoda na tržište u narednoj sezoni
- Definisane snabdevača za nove aktivne materije u proizvodnom programu, kao i pronalaženje alternativnih snabdevača za postojeće aktivne materije
- Ovladavanje EW i CS tipovima formulacija i tehnologijama formulisanja
- Promovisanje novog kvaliteta u podršci prodaji i efikasnog prodajnog nastupa na domaćem tržištu
- Racionalizacija radnih mesta i definisanje novih neophodnih poslova i radnih mesta u kompaniji
- Stvaranje jedinstvenog poslovnog kompleksa društva na lokaciji Batajnički drum (parcelacija i preparcelacija postojećih parcela) i legalizacija svih nepokretnosti u vlasništvu a.d.
- Uređenje kancelarijskog i laboratorijskog prostora u upravnoj zgradi na lokaciji Batajnički drum b.b.



## 9.2 Plan poslovnog rezultata

Grupa računa, račun	Pozicija	Oznaka za AOP	Iznos		plan / 2006 %
			2006	Plan za 2007.god.	
1	2	3			
	<b>A. PRIHODI I RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
	I. POSLOVNI PRIHODI (202+203+204-205+206)	201	<b>1.533.848</b>	<b>1.548.755</b>	<b>101%</b>
60 i 61	1. Prihodi od prodaje	202	1.501.570	1.547.470	103%
62	2. Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	203	-	-	
630	3. Povećanje vrednosti zaliha učinaka	204	29.407	-	
631	4. Smanjenje vrednosti zaliha učinaka	205	835	-	
64 i 65	5. Ostali poslovni prihodi	206	3.706	1.285	35%
	II. POSLOVNI RASHODI (208 DO 212)	207	<b>1.266.067</b>	<b>1.194.787</b>	<b>94%</b>
50	1. Nabavna vrednost prodane robe	208	124.566	150.000	120%
51	2. Troškovi materijala	209	877.130	701.890	80%
52	3. Troškovi zarada, naknada zar. i ost. lič. rashodi	210	135.728	163.882	121%
54	4. Troškovi amortizacije i rezervisanja	211	55.446	54.000	97%
53 i 55	5. Ostali poslovni rashodi	212	73.197	125.016	171%
	III. POSLOVNA DOBIT (201 - 207)	213	<b>267.781</b>	<b>353.967</b>	<b>132%</b>
	IV. POSLOVNI GUBITAK (207 - 201)	214			
66	V. FINANSIJSKI PRIHODI	215	17.085	15.712	92%
56	VI. FINANSIJSKI RASHODI	216	21.899	33.598	153%
67 i 68	VII. OSTALI PRIHODI	217	70.978	65.322	92%
57 i 58	VIII. OSTALI RASHODI	218	56.178	135.374	241%
	IX. DOBIT IZ REDOVNOG POSLOVANJA (213 - 214 + 215 - 216 + 217 - 218)	219	<b>277.767</b>	<b>266.030</b>	<b>96%</b>
	(214 - 213 - 215 + 216 - 217 + 218)	220			
	<b>B. VANREDNE STAVKE</b>				
69 osim	I. VANREDNI PRIHODI	221	312	-	
59 osim	II. VANREDNI RASHODI	222			
	III. DOBIT PO OSNOVU VANREDNIH STAVKI (221-222)	223	312	-	
	IV. GUBITAK PO OSNOVU VANREDNIH STAVKI (222-221)	224			
	<b>C. DOBIT PRE OPOREZIVANJA (219 + 223 - 224)</b>	225	<b>278.079</b>	<b>266.030</b>	<b>96%</b>
	<b>D. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA (220 + 224 - 219 - 223)</b>	226			
	<b>E. POREZ NA DOBIT</b>	227	14.417	13.301	
	<b>F. NETO DOBIT (225 - 227)</b>	228	<b>263.662</b>	<b>252.728</b>	<b>96%</b>
	<b>G. NETO GUBITAK (227-225) ili (226+227)</b>	229			